



สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ ๑๐๗/๑๐-๑๑ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร ๑๐๕๐๐
โทรศัพท์ ๐ ๒๒๗๑ ๓๕๒๑ โทรสาร ๐ ๒๒๗๑ ๓๕๒๒ อีเมล thaiids2564@gmail.com

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดมหาสารคาม
เลขที่รับ..... ๕๕๐
..... ๑ ก.ย. ๒๕๖๖

กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล
เลขที่รับ..... ๕๕๑๖
วันที่..... ๑ ก.ย. ๒๕๖๖
เวลา.....

ที่ สพศ. ๐๔๑ / ๒๕๖๖

๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๖

เรื่อง สมัครเข้ารับการฝึกอบรม

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทั่วไป, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลชุมชน, สาธารณสุขอำเภอ และผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ทุกแห่ง

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หลักสูตรการฝึกอบรม กำหนดการฝึกอบรม และใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ หลักสูตร

ด้วยสถาบันพัฒนาศาสตร์ ได้พัฒนาความรู้ใหม่ ในการสนับสนุนการบริหารจัดการและการพัฒนาให้กับเครือข่ายบริการสุขภาพให้มีคุณภาพ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ด้วยการจัดการฝึกอบรมและเป็นที่ปรึกษาในการนำความรู้สู่การปฏิบัติจริง ประจำปีเดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๖ หลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า รุ่นที่ ๗ วันที่ ๒๔ - ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๖ รุ่นที่ ๘ วันที่ ๑๒ - ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๖ ณ โรงแรมเดอไพร์ม รางน้ำ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐

การจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรนี้มีจุดมุ่งหมาย เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ได้เพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจและทักษะในการใช้สารสนเทศเชิงยุทธศาสตร์ มาทำการวางแผนยุทธศาสตร์ การออกแบบการนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ การประเมินยุทธศาสตร์ และการควบคุมยุทธศาสตร์ รวมถึงสามารถสังเคราะห์รูปแบบการบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า ที่สามารถนำไปปฏิบัติจริงในหน่วยงานสาธารณสุข พร้อมทั้งแลกเปลี่ยนมุมมองและเรียนรู้เชิงประสบการณ์กับอาจารย์ที่ปรึกษาประจำหลักสูตรในการนำไปปรับประยุกต์ใช้ได้หน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับ

ในการนี้ สถาบันฯ ใคร่ขอเชิญ ผู้บริหารและปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในหน่วยงานสาธารณสุข และผู้ที่สนใจทั่วไปที่ปฏิบัติงานในสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด (สสจ.) โรงพยาบาลศูนย์ (รพศ.) โรงพยาบาลทั่วไป (รพท.) โรงพยาบาลชุมชน (รพช.) สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ (สสอ.) โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) และหน่วยงานทั่วไปที่มีความสนใจ ส่งหลักฐานการสมัครมายังสถาบันฯ ตามรายละเอียดของสิ่งที่ส่งมาด้วยตามที่ได้แนบมาพร้อมนี้ ผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลัง เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว อนึ่ง หลักฐานการสมัครเข้ารับการฝึกอบรม สถาบันฯ ถือว่าเป็นการตอบรับการเข้ารับการฝึกอบรม และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับการอนุเคราะห์จากท่านในการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การฝึกอบรมครั้งนี้ด้วยดีเช่นเคย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์แจ้งหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสมัครเข้ารับการฝึกอบรมตามวัน เวลา และสถานที่ตามที่หลักสูตรกำหนดด้วย จักเป็นพระคุณอย่างสูง

เรียน
- ผอ.สสจ.มหาสารคาม
- ผอ.รพ.ศูนย์มหาสารคาม
- ผอ.รพ.ท.มหาสารคาม
- ผอ.รพ.ช.มหาสารคาม
- ผอ.รพ.สต.มหาสารคาม
๑๐.๙.๒๕๖๖

ขอแสดงความนับถือ

ทราบ

(นายวิฑูรย์ นิลจันทร์) **เป็นการตามเสนอ**

ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาศาสตร์



ดาวน์โหลดเอกสาร

กลุ่มงานฝึกอบรมและที่ปรึกษา

โทรศัพท์สำนักงาน ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑ / โทรสาร ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๒ / อีเมล thaiids2564@gmail.com

(นายวิฑูรย์ นิลจันทร์)

ปฏิบัติราชการแทนนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดมหาสารคาม

ปฏิบัติราชการแทนนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดมหาสารคาม



การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

สงวนลิขสิทธิ์
รหัส ๐๐๕/๒๕๖๖

หลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า

รุ่นที่ ๗ วันที่ ๒๔ - ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๖ ณ โรงแรม เดอ โพร้ม รางน้ำ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐
รุ่นที่ ๘ วันที่ ๑๒ - ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๖ ณ โรงแรม เดอ โพร้ม รางน้ำ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

หลักการและเหตุผล

การบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์สาธารณสุข ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นต้นไปจะมีการเปลี่ยนแปลงและมีความท้าทายหลายนโยบาย เช่น (๑) นโยบายรัฐบาลใหม่ด้านการสาธารณสุขและการปฏิรูประบบราชการ (๒) นโยบายปีแห่งการยกระดับบริการสาธารณสุขไทย (Service Delivery Blueprint) (๓) นโยบายการถ่ายโอนสถานีอนามัยเฉลิมพระเกียรติ (สอน.) และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) ให้แก่องค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เพิ่มรูปแบบ (๔) นโยบายการแพทย์ดิจิทัล เป็นต้น โดยที่นโยบายดังกล่าวมีผลต่อการบริหารการเปลี่ยนแปลงของหน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับ **เริ่มตั้งแต่การบูรณาการนโยบายที่เป็นความท้าทายด้านการแพทย์ การสาธารณสุขและการบริหารจัดการ ตามด้วยนโยบายมา (๑) วางแผนยุทธศาสตร์ (๒) นำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ (๓) ประเมินผลยุทธศาสตร์ และ (๔) การควบคุมยุทธศาสตร์**

เหตุผลข้างต้นนับได้ว่าเป็นความจำเป็นอย่างยิ่ง ที่หน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับจะต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์ใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปและต้องใช้สารสนเทศเชิงยุทธศาสตร์มาใช้ในการบริหารยุทธศาสตร์ใน ๓ รูปแบบ ดังนี้ (๑) ยุทธศาสตร์ที่เน้นการสร้างเสริมสุขภาพโรคยุทธศาสตร์ที่สำคัญของแต่ละพื้นที่ (๒) ยุทธศาสตร์ระดับ สถานพยาบาลที่เน้นขีดความสามารถในการรักษาพยาบาลตาม แผนรูปแบบบริการ (Service Plan) และฟื้นฟูสุขภาพโรคยุทธศาสตร์ที่สำคัญ และ (๓) ยุทธศาสตร์ระดับเขตสุขภาพ ที่เน้นการบริหารจัดการระบบสุขภาพแบบบูรณาการ จุดอ่อนที่สำคัญที่สุดในการบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขทุกระดับที่ผ่านมาได้แก่ (๑) ขาดการวิเคราะห์และใช้สารสนเทศเชิงยุทธศาสตร์โรคยุทธศาสตร์เชิงระบบที่นำมาเชื่อมโยงกับระบบสนับสนุนทรัพยากรทางการบริหาร (๒) ขาดความเชื่อมโยงกับเครือข่ายบริการสุขภาพภายนอกที่เป็นจุดเน้นเชิงยุทธศาสตร์ ทั้งระดับพื้นที่ อำเภอ และจังหวัด (๓) ขาดความแม่นยำในการกำหนดยุทธศาสตร์เชิงบริหารจัดการในด้านการนำ การอำนวยความสะดวกและการบริหารทั่วไป การบริหารการเงินการคลัง การจัดการสารสนเทศดิจิทัล รวมทั้งการบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์ เป็นต้น

สถาบันพัฒนศาสตร์ กรุงเทพมหานคร ได้เล็งเห็นเหตุผล ความจำเป็น และความสำคัญข้างต้น จึงได้จัดทำหลักสูตรฝึกอบรมขึ้น ซึ่งเป็นหลักสูตรที่หน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับ สามารถนำไปปฏิบัติได้หลังจากฝึกอบรมได้ทันที

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ได้เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจและทักษะในการใช้สารสนเทศเชิงยุทธศาสตร์ มาทำการวางแผนยุทธศาสตร์ การออกแบบการนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ การประเมินยุทธศาสตร์ และการควบคุมยุทธศาสตร์

๒. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถสังเคราะห์รูปแบบการบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า ที่สามารถนำไปปฏิบัติจริงในหน่วยงานสาธารณสุข ทุกระดับ ดังนี้

- ๒.๑. รูปแบบสารสนเทศเชิงยุทธศาสตร์ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ
- ๒.๒. รูปแบบแผนยุทธศาสตร์สาธารณสุข เครือข่ายบริการสุขภาพระดับอำเภอ ระดับจังหวัด และเขตบริการสุขภาพ
- ๒.๓. รูปแบบการนำแผนยุทธศาสตร์สาธารณสุขสู่การปฏิบัติแบบใหม่เน้น Agile & Quick Win Strategy
- ๒.๔. รูปแบบการประเมินผลยุทธศาสตร์เชิงบูรณาการ
- ๒.๕. รูปแบบการควบคุมยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข ที่เน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์

๓. วิธีการนำสารสนเทศเชิงยุทธศาสตร์มาวางแผนยุทธศาสตร์ตามมาตรฐานใหม่ (SAP) บูรณาการด้าน Service Academic และ Research

- ๓.๑. โรงพยาบาล ระดับ S / S plus / A / A plus / P / P plus
- ๓.๒. เครือข่ายบริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ (CMU/รพ.สต./ศูนย์บริการสาธารณสุขเทศบาล/เรือนจำ/ทัณฑสถาน/คลินิกเอกชน / ฯลฯ) ในเขตพื้นที่รับผิดชอบของโรงพยาบาล ระดับ S / S plus / A / A plus / P / P plus
- ๓.๓. สสอ., สสจ. และเขตบริการสุขภาพ

ส่วนที่ ๒ กระบวนการและขั้นตอนการบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า

๑. การวางแผนยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า (Strategic Planning)

- ขั้นที่ ๑ วิเคราะห์และกำหนดความท้าทายโรครุทธศาสตร์
- ขั้นที่ ๒ นำโรครุทธศาสตร์มาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์การ ด้วย TOWS Analysis
- ขั้นที่ ๓ สังเคราะห์ยุทธศาสตร์ตามตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning) ด้วย TOWS Matrix
- ขั้นที่ ๔ นำยุทธศาสตร์จาก TOWS Matrix มาวางแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕- ๑๐ ปี
 - ๑) วิสัยทัศน์
 - ๒) พันธกิจ
 - ๓) เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
 - ๔) วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
 - ๕) ค่านิยมหลัก
- ขั้นที่ ๕ ใช้ Balanced Scorecard (BSC) มาแปลงแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕-๑๐ ปี สู่การปฏิบัติ เพื่อการวัดและประเมินผล ทั้งระยะสั้นและระยะยาวแบบสมดุล
 - ๑) การวิเคราะห์และกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์แบบสมดุล จากมุมมอง Balanced Scorecard (BSC) จากมุมมองด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน ด้านการเรียนรู้และพัฒนา ด้านการเงิน
 - ๒) วิธีเลือกวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ จาก มุมมอง Balanced Scorecard (BSC) มากำหนดกลยุทธ์เอาชนะความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ ด้วยวิธี Quick Win Strategy
- ขั้นที่ ๖ กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า
 - ๑) กำหนดตัวชี้วัดผลงานระยะยาว (KPI) จากเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
 - ๒) กำหนดตัวชี้วัดผลงานระยะสั้น (OKRs) จากวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
 - ๓) การเลือกและนำตัวชี้วัดผลงานระยะสั้น (OKRs) จากวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ มากำหนด Quick Win Strategy
- ขั้นที่ ๗ นำตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ ทั้ง KPI / OKRs / OKRs Quick Win Strategy มาถ่ายทอดสู่การปฏิบัติระดับองค์การ ระดับทีม ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล และเขียนแบบรายละเอียดของตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย (KPI Template)
- ขั้นที่ ๘ วิธีเขียนโครงการและแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์แบบบูรณาการ ที่สอดคล้องและผลักดันแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว

๒. การนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติขั้นก้าวหน้า (Strategic Implementation)

- ขั้นที่ ๑ ออกแบบโครงสร้างการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ (Agile Structural Management)
- ขั้นที่ ๒ การสร้างทีมขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ที่คล่องตัว ยืดหยุ่น และเห็นผลลัพธ์เร็ว (Cross Functional Agile Team)
- ขั้นที่ ๓ เทคนิคการกำกับ และติดตาม แผนยุทธศาสตร์ เพื่อเอาชนะ ทำให้ง่าย และเห็นผลลัพธ์เร็ว ด้วย Quick Win Strategy
- ขั้นที่ ๔ การสร้างชุมชนนักปฏิบัติ ในการจัดการความรู้ (CoP) จาก Quick Win Strategy

กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มที่ ๑ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด (สสจ.)

- (๑) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานกลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข
- (๒) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกกลุ่มงาน/ฝ่าย/งาน
- (๓) ผู้สนใจทั่วไป

กลุ่มที่ ๒ โรงพยาบาลศูนย์ (รพศ.) และโรงพยาบาลทั่วไป (รพท.)

- (๑) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติในกลุ่มภารกิจ พรส. กลุ่มภารกิจด้านอำนวยการ ในกลุ่มงานยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ กลุ่มงานพัฒนาบุคลากร กลุ่มงานพัฒนาคุณภาพ
- (๒) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติทุกกลุ่มภารกิจ/กลุ่มงาน/ฝ่าย/งาน ใน รพ.
- (๓) ผู้สนใจทั่วไป

กลุ่มที่ ๓ โรงพยาบาลชุมชน (รพช.)

- (๑) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติในกลุ่มงานยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพ
- (๒) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติในทุกกลุ่มงาน/ฝ่าย/งาน
- (๓) ผู้สนใจทั่วไป

กลุ่มที่ ๔ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ (สสอ.)

- (๑) สสอ. และ ผู้ช่วย สสอ.
- (๒) ผู้รับผิดชอบงานบริหารนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน/โครงการ
- (๓) ผู้สนใจทั่วไป

กลุ่มที่ ๕ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.)

- (๑) ผอ.รพ.สต.
- (๒) พยาบาลวิชาชีพ และนักวิชาการสาธารณสุข
- (๓) ผู้สนใจทั่วไป

วิทยากรและที่ปรึกษาของหลักสูตร

๑. อ.ดร.ภิญโญ นิลจันทร์ มีประสบการณ์ในการเป็นวิทยากรและที่ปรึกษาในการบริหารนโยบายและบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ให้กับหน่วยงานสังกัดกระทรวงสาธารณสุข มากกว่า ๗๔ จังหวัด และ รพ.เอกชนชั้นนำหลายแห่ง

ระยะเวลาและสถานที่ในการอบรม การจัดฝึกอบรม (รับจำนวนจำกัด จำนวน ๑๐๐ คน)

กำหนดการฝึกอบรม (แนบท้ายหลักสูตร)

การรับสมัครและการรายงานตัว

รายการ	สถานที่	ระยะเวลาการฝึกอบรม	
		รุ่นที่ ๗ วันที่ ๒๔ - ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๖	รุ่นที่ ๘ วันที่ ๑๒ - ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๖
การรับสมัคร	ส่งใบสมัคร มายังสถาบันพัฒนาฯ	ตั้งแต่วันนี้ ถึง วันที่ ๑๒ ตุลาคม ๖๖	ตั้งแต่วันนี้ ถึง วันที่ ๔ ธันวาคม ๖๖
รายงานตัว	รุ่นที่ ๗ โรงแรม เดอ ไพร่ม รางน้ำ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐	ลงทะเบียนรับเอกสาร วันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๖ ตั้งแต่เวลา ๐๘.๐๐ น. เป็นต้นไป	ลงทะเบียนรับเอกสาร วันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๖๖ ตั้งแต่เวลา ๐๘.๐๐ น. เป็นต้นไป
ลงทะเบียน เข้าพัก	รุ่นที่ ๘ โรงแรม เดอ ไพร่ม รางน้ำ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐	สามารถลงทะเบียนเข้าห้องพักตามวัน เวลา ที่ระบุในใบสมัคร ก่อนอบรม ๑ วัน หรือ วันแรกของการอบรม	

กำหนดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

หลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า

รุ่นที่ ๗ วันที่ ๒๔ - ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๖
ณ โรงแรม เดอ ไพร่ม รางน้ำ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท
เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

รุ่นที่ ๘ วันที่ ๑๒ - ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๖
ณ โรงแรม เดอ ไพร่ม รางน้ำ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท
เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

รุ่นที่ ๗ _ วันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๖		รุ่นที่ ๘ _ วันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๖๖	
๐๘.๐๐-๐๙.๐๐ น.	ลงทะเบียนรับเอกสาร		
๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	บรรยาย	๑. ปรับใหม่ในการบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า : การเปลี่ยนแปลงในบริบทด้านประชากร สังคม เศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง และการบริหารที่มีผลต่อการวางแผนยุทธศาสตร์ด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ ๒. การจัดการสารสนเทศเพื่อการบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า ๓. วิธีการนำสารสนเทศเชิงยุทธศาสตร์มาวางแผนยุทธศาสตร์ตามมาตรฐานใหม่ (SAP) บูรณาการด้าน Service Academic และ Research	
๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	บรรยายและปฏิบัติการ	กระบวนการและขั้นตอนการวางแผนยุทธศาสตร์ ขั้นที่ ๑ วิเคราะห์และกำหนดความท้าทายโรคยุทธศาสตร์ ขั้นที่ ๒ นำโรคยุทธศาสตร์มาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์การ ด้วย TOWS Analysis	
รุ่นที่ ๗ _ วันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๖		รุ่นที่ ๘ _ วันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๖	
๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	บรรยายและปฏิบัติการ	ขั้นที่ ๓ สังเคราะห์ยุทธศาสตร์ตามตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning) ด้วย TOWS Matrix ขั้นที่ ๔ นำยุทธศาสตร์จาก TOWS Matrix มาวางแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕-๑๐ ปี	
๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	บรรยายและปฏิบัติการ	ขั้นที่ ๕ ใช้ Balanced Scorecard (BSC) มาแปลงแผนยุทธศาสตร์ ระยะ ๕-๑๐ ปี สู่การปฏิบัติ เพื่อการวัดและประเมินผล ทั้งระยะสั้นและระยะยาวแบบสมดุล ขั้นที่ ๖ กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า KPI / OKRs / OKRs Quick Win Strategy	
รุ่นที่ ๗ _ วันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๖		รุ่นที่ ๘ _ วันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๖	
๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	บรรยายและปฏิบัติการ	ขั้นที่ ๗ นำตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ ทั้ง KPI / OKRs / OKRs Quick Win Strategy มาถ่ายทอดสู่การปฏิบัติระดับองค์กร ระดับทีม ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล และเขียนแบบรายละเอียดของตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย (KPI Template)	
๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	บรรยายและปฏิบัติการ	ขั้นที่ ๘ วิเขียนโครงการและแผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์แบบบูรณาการ ที่สอดคล้องและผลักดันแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว	



สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ ๑๐๗/๑๐-๑๑ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร ๑๐๔๐๐

โทรศัพท์ ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑ โทรสาร ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๒ e-mail : thaiids๒๕๖๔@gmail.com

ใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรม

หลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า

รุ่นที่ ๗ วันที่ ๒๔ - ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๖ ณ โรงแรม เดอ ไพร่ม รางน้ำ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

รุ่นที่ ๘ วันที่ ๑๒ - ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๖ ณ โรงแรม เดอ ไพร่ม รางน้ำ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐

ระยะเวลาการฝึกอบรม	ชื่อหลักสูตร	ระยะเวลาในการรับสมัคร
<input type="checkbox"/> รุ่นที่ ๗ วันที่ ๒๔ - ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๖	๐๐๕_หลักสูตร การบริหารยุทธศาสตร์สาธารณสุขขั้นก้าวหน้า	ตั้งแต่วันที่ ถึง วันที่ ๑๒ ต.ค.๖๖
<input type="checkbox"/> รุ่นที่ ๘ วันที่ ๑๒ - ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๖		ตั้งแต่วันที่ ถึง วันที่ ๕ ธ.ค.๖๖
ค่าลงทะเบียน คนละ ๕,๐๐๐ บาท (ห้าพันบาทถ้วน) ระยะเวลาในการฝึกอบรม จำนวน ๔ วัน		

รายละเอียดของผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรม

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง (ระบุตำแหน่งใหม่ตาม พ.ร.บ. ๒๕๕๑)	
๑	เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน :		
	ชื่อหน่วย -ที่อยู่หน่วยงาน (เลขที่/หมู่ที่/ตำบล/อำเภอ/จังหวัด)		
	โทรศัพท์สำนักงาน :	โทรศัพท์มือถือ :	
	ทำเครื่องหมาย (<input checked="" type="checkbox"/>) การจองห้องพัก	เดี่ยว <input type="checkbox"/>	คู่ (ระบุชื่อคู่พัก) <input type="checkbox"/> ว/ด/ป : เข้าพัก / /
	ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง (ระบุตำแหน่งใหม่ตาม พ.ร.บ. ๒๕๕๑)
๒	เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน :		
	ชื่อหน่วย -ที่อยู่หน่วยงาน (เลขที่/หมู่ที่/ตำบล/อำเภอ/จังหวัด)		
	โทรศัพท์สำนักงาน :	โทรศัพท์มือถือ :	
	ทำเครื่องหมาย (<input checked="" type="checkbox"/>) การจองห้องพัก	เดี่ยว <input type="checkbox"/>	คู่ (ระบุชื่อคู่พัก) <input type="checkbox"/> ว/ด/ป : เข้าพัก / /

หมายเหตุราคาห้องพัก โรงแรมเดอ ไพร่ม รางน้ำ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ๑๐๔๐๐ (ราคาห้องพักเดี่ยว/คู่ ๑,๕๐๐ บาท/คืน)
ประเภทอาหาร อาหารทั่วไป อาหารอิสลาม อาหารเจ-มังสวิรัต อื่นๆ ระบุ

มีความประสงค์เข้ารับการฝึกอบรมและได้ชำระเงินค่าลงทะเบียน โดย

- โอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาประดิพัทธ์ ๑๓ หมายเลขบัญชี ๐๓๔-๐-๐๑๖๕๓-๑
ชื่อบัญชี บริษัท บริหารความรู้ จำกัด วันที่/...../.....พร้อมกับส่งสำเนาพร้อมนี้
- การติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนาศาสตร์ เลขที่ ๑๐๗/๑๐-๑๑ ถนนรางน้ำ แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร ๑๐๔๐๐
โทรศัพท์สำนักงาน ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑ โทรสาร ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๒
โทรศัพท์เคลื่อนที่ คุณทองศักดิ์ อิศรางกูล ๐๙-๓๒๕๑-๙๓๕๘ , ๐๙-๘๙๑๙-๖๓๕๙
คุณอุดม จุมพิศ ๐๘-๖๙๐๑-๗๗๒๘
ส่งหลักฐานการสมัคร ✉ อีเมล : thaiids2564@gmail.com หรือ ID Line : IDS2565

หมายเหตุ : ท่านสามารถสมัครเข้ารับการฝึกอบรมได้นับตั้งแต่วันที่นี้เป็นต้นไป ก่อนถึงวันอบรม ๑ สัปดาห์ (๗ วัน) ท่านจะได้รับการติดต่อกลับจากเจ้าหน้าที่ สถาบันพัฒนาศาสตร์ เพื่อแจ้งรายละเอียด และยืนยันการเข้ารับการฝึกอบรม ก่อนการอบรมทุกครั้ง ทางโทรศัพท์ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ จะติดต่อประสานงานเพื่อแจ้งการเปลี่ยนแปลงให้กับท่านทุกครั้ง